



T.C. Ziraat Bankası A.Ş.

2011 Yılı I. Üç Aylık Ara Dönem

Konsolide Faaliyet Raporu

İçindekiler

Ana Ortaklık Bankanın Ortaklık Yapısı.....	1
Ana Ortaklık Bankanın Hesap Dönemi İçerisinde Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler	1
Ana Ortaklık Bankanın Kurumsal Profili	1
Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklara İlişkin Bilgiler.....	1
Ana Ortaklık Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri, Denetçileri ve Üst Yönetimi.....	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi.....	4
Başlıca Konsolide Finansal Göstergeler	5
Diğer Hususlar	6

Ana Ortaklık Bankanın Ortaklık Yapısı

T.C. Ziraat Bankası'nın sermayesi T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na aittir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları, Banka'da hisse sahibi değildir.

Ana Ortaklık Bankanın Hesap Dönemi İçinde Ana Sözleşmesinde Yapılan Değişiklikler

2011 yılı I. üç aylık hesap dönemi içerisinde Bankamızın Ana Sözleşmesinde yapılan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Ana Ortaklık Bankanın Kurumsal Profili

T.C. Ziraat Bankası A.Ş. 1863 yılında kurulmuştur.

Banka, Mart 2011 itibarıyla 1.386 yurt içi hizmet noktası ve 23.695 çalışanı ile günde yaklaşık 2,1 milyon müşterisine hizmet sunmaktadır.

Hizmet sunum ölçeğiyle de ülkemizin en büyüğü olan Ziraat Bankası, Türkiye'nin 420 noktasında rakipsiz konumdadır.

Türk işadamlarının gittiği her yere onlarla birlikte veya onlardan önce gitmek prensibi ile hareket eden ve yurt dışında büyüme yönünde adımlar atan T.C. Ziraat Bankası 17 ülkede toplam 76 noktada hizmet vermektedir.

2011 yılı Mart ayı sonu BDDK verilerine göre sektörden %15'lik pay alan T.C. Ziraat Bankası'nın toplam aktifleri Mart 2011 itibarıyla 151,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklara İlişkin Bilgiler:

Konsolidasyon kapsamındaki;

Ortaklıklar:

Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Ziraat Sigorta A.Ş.
Ziraat Finansal Kiralama A.Ş.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.
Ziraat Bank International A.G.
Turkish Ziraat Bank Bosnia dd
Ziraat Bank (Moscow) CJSC
Kazakhstan Ziraat Int. Bank
Ziraat Banka Ad Skopje

İştirak ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar:

Azer Türk Bank ASC
Turkmen Turkish Joint Stock Commercial Bank
Uzbekistan- Turkish Bank
Arap Türk Bankası A.Ş.

Ana Ortaklık Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri, Denetçileri ve Üst Yönetimi

Bankamızın Ocak – Mart 2011 dönemindeki yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçileri ve diğer üst düzey yöneticileri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. YÖNETİM KURULU ve DENETÇİLER

İsmi	Görevi
Muharrem KARSLI	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet MUMCUOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Can Akın ÇAĞLAR	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Oğuz KAYHAN	Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi
Halil ÇELİK	Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi
Burhanettin AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Hikmet Aydın SİMİT	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Ümran DEMİRÖRS	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdullah YALÇIN	Denetçi
Mahmut GÜRSES	Denetçi

T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI

İsmi	Görevi
Can Akın ÇAĞLAR	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür Başyardımcıları	
Selim Güray ÇELİK	Bankacılık
Senih BOYACIGİL	Strateji ve Operasyon
Genel Müdür Yardımcıları	
Ercüment GÜLER	Kaynak Yönetimi
Ali Rıza AKBAŞ	Ticari Bankacılık
Hüsamettin GÜLHAN	Tarımsal Bankacılık
Alpaslan ÇAKAR	Bireysel Bankacılık
Ertuğrul İSPAHA	Kredi İzleme ve Takip
İsmail Erdal MAZLUM	Muhasebe ve Mali Yönetim
Celal REYHAN	Fon Yönetimi
Numan BEK	Dış İlişkiler ve İştirakler
Elif Zeynep ERÜL	Kurumsal İletişim
Seyfettin SAĞLAM	İnsan Kaynakları
Dr. Soner CANKO	Bankacılık Operasyonları
Mustafa ŞAHİN	Destek Hizmetleri
Teftiş Kurulu Başkan	
Ali ARAS	Teftiş Kurulu Başkanı
Grup Başkanları	
Bülent YALIM	İç Kontrol
Mehmet Ayhan ALTINTAŞ	Risk Yönetimi

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

2011 yılının ilk çeyreği, bir taraftan ekonomideki normalleşme emarelerinin alındığı, diğer taraftan da makro ekonomik sorunların çözümüne yönelik olarak Merkez Bankası tarafından alınan politika tedbirlerinin tartışıldığı bir dönem olmuştur.

Bu dönem, bankacılık sektörünün menkul değerler cüzdanı büyüklüğünde kısmi bir gerileme yaşanmış, kredilerde artışın devam ettiği gözlenmiştir. Aynı şekilde mevduat artışında da bir önceki çeyreğe göre yavaşlama gözlenmiş, özellikle yerli ticari bankaların sendikasyon, tahvil ve banka bonusu gibi enstrümanlarla kaynak çeşitliliğine gittikleri gözlenmiştir. Daralan faiz marjları ekseninde, Banka karlarının da geçtiğimiz yılın aynı döneminin gerisinde kaldığı gözlenmektedir.

Bankaların önümüzdeki dönemi, verimlilik ve ürün geliştirmeye daha fazla yönelecekleri bir dönem olarak algılayacaklarını ve alternatif kar ve büyüme olanaklarını gündemlerine alacaklarını düşünüyorum.

Ziraat Bankası, iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile oluşturduğu sinerjik yapılanma içerisinde, finansal gelişimini 2011 yılının ilk çeyreğinde de piyasa dinamiklerini gözeterek sürdürmüş, ekonomiye katma değer sağlayan faaliyetlerini bu dönemde de devam ettirmiştir. Ayrıca, istihdam politikamıza uygun olarak personel alımına devam edilmiş, şubeleşme faaliyetlerimiz hız kesmemiştir.

Bankamız her zaman olduğu gibi geleceğin Türkiye'sinde de tüm birikim ve potansiyelini ülkemiz insanı için kullanmaya devam edecek, iştirakleri ile yakın ve verimli bir işbirliği içerisinde, ekonominin gerekleri kapsamında sağlayacağı katkıları kesintisiz olarak sürdürecektir.



Muharrem KARSLI
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Bankamız, 2011 yılı Mart ayı sonu itibarıyla, yurtiçinde 1.386, yurtdışında 17 ülkede 76 noktada hizmet vermekte ve bu hizmetlerini 23.695 personeli ile sürdürmektedir. 2011 yılının ilk üç aylık döneminde genişlemeye devam eden yurt içi ve yurtdışı hizmet ağımızı önümüzdeki dönemde daha da büyötmeyi ve güçlendirmeyi amaçlıyoruz. Büyüme, verimlilik temelinde gerçekleştirilecektir.

Bankamızın konsolide aktif büyüklüğü Mart 2011 itibarıyla 153,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Kredi portföyümüz ise 2011 yılının ilk çeyreği sonunda %4 oranında büyümüş ve 60,9 milyar TL'yi aşmıştır. Bu dönemde toplam mevduatımız 127,3 milyar TL olarak gerçekleşmiş, konsolide net kar rakamımız da 586,7 milyon TL olmuştur.

Bankamız önümüzdeki dönemde de bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve birlikte kontrol edilen ortaklıkları da dahil olmak üzere bütün unsurlarıyla verimliliğe odaklı faaliyetlerini devam ettirecek ve kurguladığı gelecek dönem stratejilerini hayata geçirme konusunda çalışmalarını sürdürecektir.

Bu çerçevede Bankamız, güvenilirliğin sembolü olarak, artan verimliliği ve hizmet kalitesi ile sektörün en önemli yapı taşı olmaya devam edecek, oluşturduğu finansal bütünlüğün imkanlarını, müşterilerinin tüm finansal ihtiyaçlarını en kapsamlı şekilde karşılamaya yönelik olarak kullanmayı sürdürecektir.



Can Akın ÇAğLAR
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

BAŞLICA KONSOLİDE FİNANSAL GÖSTERGELER

AKTİFLER (Milyon TL)	Mar.11	2010
Likit Aktifler ve Bankalar	14.153	14.828
Menkul Değerler	75.618	76.568
Krediler	60.923	58.533
Diğer Aktifler	2.569	2.252
Toplam Aktifler	153.263	152.181
PASİFLER (Milyon TL)	Mar.11	2010
Mevduat	127.292	126.133
Mevduat Dışı Kaynaklar	9.172	8.718
Diğer Pasifler	4.116	3.741
Özkaynaklar	12.683	13.589
Toplam Pasifler	153.263	152.181
SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (Bin TL)	Mar.11	Mar.10 (*)
Faiz Gelirleri	3.087.508	-
Faiz Giderleri	1.820.305	-
Net Faiz Geliri	1.267.203	-
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	142.766	-
Diğer Faaliyet Gelirleri	331.750	-
Diğer Faaliyet Giderleri	798.805	-
Kredi ve Diğer Alacaklar Karşılığı	193.389	-
Vergi Karşılığı Öncesi Kar/Zarar	751.222	-
Vergi Karşılığı	164.526	-
Net Kar/Zarar	586.696	-
RASYOLAR (%)	Mar.11	2010
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	17,4	19,2
Özkaynak / Toplam Aktifler	8,3	8,9
Toplam Krediler / Toplam Aktifler	39,8	38,5
Takipteki Krediler (Brüt) / Toplam Krediler	1,4	1,5
YP Aktifler / YP Pasifler	87,5	92,0
Likit Aktifler / Toplam Aktifler	9,2	9,7
	Mar.11	Mar.10 (*)
Net Kar (Zarar) / Ortalama Toplam Aktifler	1,5	-
Net Kar (Zarar) / Ortalama Özkaynaklar	17,9	-
Faiz Gelirleri / Faiz Giderleri	169,6	-

(*) İlgili dönemde konsolidasyon yapılmamıştır.

DİĞER HUSUSLAR

Ana ortaklık bankanın, 2011 yılı I. üç aylık dönem itibarıyla finansal durumu ve performansı ile bunları etkileyen önemli olaylar ve işlemlere, bankanın konsolide olmayan ara dönem faaliyet raporunda yer verilmiştir.

Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayınlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde hazırlanan 2010 yılına ilişkin faaliyet raporunda yer alan rakamsal verileri içeren açıklamaların dışındaki bilgilerde, konsolide olmayan ara dönem faaliyet raporu ile bu raporun önceki bölümlerinde yer verilenler dışında önemli bir değişiklik olmamıştır.